



NUEVA #AAT

INFORME DE GESTIÓN 2018

MAYO - DICIEMBRE





INSTITUCIONAL

- Firma del convenio con la Rafa Nadal Academy para que los jugadores argentinos puedan utilizar las instalaciones y recursos en España, así como los clubes de la Argentina tengan la posibilidad de recibir en nuestro país la experiencia y trabajo de los profesionales españoles. Convenio que en diciembre trajo a la Argentina un equipo de trabajo que durante 9 días recorrió 11 clubes y brindó 33 clínicas, con una asistencia de 54 profesores, 270 jugadores adultos y 505 juveniles. Además, brindaron 16 charlas con 360 asistentes.
- Creación de una Mesa de Ayuda para clubes y federaciones que permite acompañarlos en temas legales y administrativos, y darles voz dentro de la institución en temas que los involucren. Asimismo, se realizaron más de 70 visitas a clubes para conversar sobre sus problemáticas habituales y posibles soluciones. También participamos de sus eventos recreativos, de capacitación y promocionales para socios y miembros de las comisiones directivas. Y se realizaron clínicas de promoción del tenis en al menos 6 clubes afiliados, con participación de distintos directivos, entre ellos el presidente Agustín Calleri y el vice Mariano Zabaleta.
- Fortalecimiento del vínculo con la Fundación Mi Primer Peloteo, Asociación Argentina de Tenis para Ciegos, Fundación Net, Red en Juego, entre otras, por el desarrollo del tenis inclusivo. Este vínculo generó iniciativas como el festejo el Día del Niño, clínica de tenis en la ciudad de San Juan (en el marco de Copa Davis) y acciones deportivas durante las finales de Interclubes de Primera División (Kids Day “Conmemorativo” de los 120 años del Club Italiano y exhibición de la AATC con la participación de Federico Delbonis).
- Creación de la Comisión de Integración y Discapacidad, con una amplia mesa que se reúne en las oficinas de la AAT para la articulación de tareas bajo un calendario común.
- Escuelas de Iniciación Deportiva: programa en conjunto con la Secretaría de Deportes de la Nación, desde la coordinación del Programa Sub 10 a cargo de la Profesora Romina Puglia con el objetivo de potenciar recursos. Jujuy, Salta, La Rioja, Chilecito, Neuquén, San Juan, San Luis, Roldán, San Vicente, Venado Tuerto, Zavalla y Reconquista (Santa Fe), Mendoza, Santiago del Estero, Formosa, CABA y General Viamonte, Almirante Brown, Lezama y Dolores (Buenos Aires) fueron los lugares por los que pasó. El resultado: más de 600 niños argentinos accedieron a programas de tenis de forma gratuita.
- Gestión de becas individuales de ayuda para los deportistas olímpicos otorgadas por el COA a través de su programa de Solidaridad Olímpica Internacional. Beneficiarios: Facundo Díaz Acosta, Sebastián Báez, Lourdes Carlé y Juan Manuel Cerúndolo.
- Participación en el Día Olímpico en la Villa junto a clubes de la Zona.
- Activaciones previas a BAYOG en escuelas, consistentes en clínicas en escuelas públicas de CABA, conversatorios y talleres, fortalecimiento del espíritu olímpico en clubes de CABA del calendario argentino de menores: Club Italiano y BALTC. Participaron, en diferentes instituciones, José Acasuso, María Irigoyen, Jazmín Ortenzi, el equipo de Desarrollo de la AAT y del





profesorado.

- La AAT eligió como marco para cumplir con la Entrega del “Premio Compromiso” la final de damas del Campeonato Interclubes de Primera. Fue un reconocimiento otorgado por la ITF a las ex jugadoras de Fed Cup Mercedes Paz, Florencia Labat y Raquel Giscafré.
- La AAT puso en ejecución Cuatro Programas en forma conjunta con el Comité Olímpico Argentino, Solidaridad Olímpica Internacional y la ITF: Programa de Ayuda Individual a Atletas Bayog 2018 - Programa de Asistencia y Fortalecimiento al Sistema Deportivo Nacional - Programa de Preparación previa a los Juegos Olímpicos de la Juventud (3 Campamentos) - Programa de Capacitación ITF 3 para Entrenadores.
- Creación de la Comisión de la Mujer con el objetivo de trabajar en las distintas problemáticas deportivas y sociales de nuestras deportistas.

CAPACITACIÓN

- El reconocimiento de la trascendencia que tiene la Capacitación junto al desarrollo deportivo es uno de los principales ejes de gestión. Redireccionamos la posición de la AAT en cuanto a los estudios a distancia de los jugadores, acompañando el desempeño académico del convenio suscripto oportunamente con el Seadea.
- Se solicitaron 5 Becas para aquellos jugadores que, además de las dificultades propias para compatibilizar el estudio con el desarrollo deportivo, presentan dificultades económicas: Solana Sierra, Serena Pereyra Giubbani, Lautaro Midón, Valentina Mutilba y Merlina Sarlo. Trabajamos en la generación de vínculos con las Universidades a los fines de establecer beneficios recíprocos. En este sentido se suscribió un convenio con la UADE para la colaboración en la carrera de Gestión Deportiva presentando acciones que beneficien la formación de los alumnos a través de actividades de la AAT.
- Potenciamiento del vínculo con la FeDUA y apoyo a los tenistas universitarios.
- Jerarquización del Circuito Universitario Argentino.
- Evaluación de las características organizacionales de la Asociación Amateur del Deporte Universitario (ADAU) afiliada a la AAT.
- Realización, por primera vez en Argentina, del curso de Entrenador de Tenis NIVEL 3 ITF, con el acompañamiento de Secretaría de Deportes de la Nación, COA, COI e ITF. Fueron 16 jornadas de las que participaron 16 entrenadores.
- Participación en el Congreso Deporte y Turismo de Santa Fe, en el panel “Formación integral del jugador de tenis”. Dos días de capacitación con 7 ex jugadores, entrenadores, médicos y preparadores físicos en articulación con la Federación Santafesina de Tenis y el gobierno de la provincia. Por la AAT participaron Martín Jaite, Guillermo Coria, Florencia Labat, José Acasuso, Florencia Molinero y Martín Vassallo Argüello.
- Participación en las capacitaciones de los Juegos Bonaerenses con una charla sobre tenis, su





desarrollo y profesionalización. Estuvieron presentes José Acasuso, Martín Vassallo Argüello y Franco Squillari.

- Realización de 5 clínicas junto al Gobierno de la Ciudad, en polideportivos y parques públicos. Con las presencias de Lucas Arnold y José Acasuso.
- Designación del Director de Capacitación y del Profesorado de Tenis AAT Fernando Vilches con el objetivo de lograr el mayor nivel posible de certificación ITF (oro).

TENIS SOCIAL

- Implementación de un nuevo proyecto de Escuelas de Tenis en articulación con municipios y sus autoridades para acercar el tenis a todos los rincones del país y a todas las escalas sociales.
- Reestructuración y difusión del Programa de Tenis Social a través de la iniciación deportiva con motivo de los Juegos Olímpicos de la Juventud.
- Se dictan clases gratuitas y abiertas en forma regular en los siguientes espacios públicos: Polideportivo Santojanni, Don Pepe, Dorrego, Pereyra, Pomar y Parque Manuel Belgrano - KDT, así como también en barrios vulnerables: Lugano, Mataderos y Barracas.
- Primera visita oficial de la AAT al programa Tenis en los Barrios. Se realizaron clínicas en barrios y parques públicos, con la participación de Mariano Zabaleta, José Acasuso, Martín Vassallo Argüello, María Irigoyen y Lucas Arnold.
- Convocatoria en las acciones Pre-Juegos a los fines de integrar a los alumnos asistentes del Programa.

DESARROLLO - MENORES

La presencia de los Juegos Olímpicos de la Juventud en la Argentina resignificó el trabajo anual del área. A partir de este evento internacional, sumado a las competencias habituales del calendario, las acciones llevadas por el área fueron:

- Convocatoria a ex jugadores de vasta trayectoria para acompañar a los tenistas juveniles en los trabajos previos a su competencia. Al equipo liderado por Franco Squillari se sumaron Guido Pella, Juan Mónaco y Carlos Berlocq, quienes alternaron prácticas con más de 30 juniors, transmitiendo sus vivencias y emociones en el enorme compromiso de vestir los colores de nuestro país.
- Inauguración de dos nuevas canchas en el CeNARD junto al gobierno nacional, para potenciar la preparación y entrenamiento de los deportistas de alto rendimiento.
- Realización de clínicas y formación para jugadores y entrenadores en encuentros regionales sub 8 y sub 10. Fueron jornadas de uno o dos días con varios clubes de una misma zona que permitieron trabajar tanto lo deportivo como las problemáticas de los clubes y proyectos futu-





ros. Algunas sedes: Cipolletti (Río Negro), Azul y Olavarría (Buenos Aires), Jujuy, San Juan, Rufino (Santa Fe) y Salta.

En cuanto a los resultados del área podemos mencionar:

- Tercer puesto obtenido en la Davis Cup Jr. En Budapest, Hungría.
- Campeones Sudamericanos en damas y caballeros Sub 16 (Clasificatorio a la Davis Cup y Fed Cup)
- Equipo masculino Campeón del Mundialito Sub 12, disputado en Bolivia.
- Campeones en el Sudamericano Sub 12 categoría masculina y subcampeones categoría femenina (se adjunta informe con resultados y giras completas a partir de mayo).

En concordancia con los compromisos adquiridos con la ITF:

- Se promovió desde el Departamento de Sub-10 la Competencia y Promoción de Cancha Naranja (Sub-8). En este sentido recibiremos la visita de David Sanz en nuestro país como experto designado por la ITF para la implementación y asistencia del sistema.

Realización de los 4 primeros Encuentros Nacionales Sub 10, junto a Guillermo Coria y Romina Puglia.

- Con el objetivo de cuidar las finanzas de la AAT, se reemplazó el tradicional Masters de Menores (16 jugadores), un torneo totalmente bonificado, por el sexto Nacional, que se disputó en Hebraica Pilar y donde más de 300 jugadores concluyeron su calendario deportivo.

PROFESIONALES

- Regreso al Grupo Mundial del equipo argentino de Copa Davis, en su última versión tradicional, de la mano de un triunvirato de capitanes que trabaja ad honorem.
- Organización de la serie play-off del Grupo Mundial frente a Colombia en conjunto con la provincia de San Juan, garantizando los estándares internacionales de competencia y evento deportivo.
- Designación de la nueva capitana del equipo argentino de Fed Cup, la ex jugadora Mercedes Paz.
- Realización del primer campus pre Fed Cup con 8 de las mejores jugadoras argentinas del circuito femenino, de cara a la Zona Americana I que la Argentina disputará en Medellín, Colombia, en febrero próximo. Se incluyeron juveniles con la intención de ampliar la cantidad de jugadoras en el radar para futuras convocatorias al primer equipo.
- Transformación en relación a las modalidades de competencia nacional desarrollada, el vínculo con los organizadores de torneos y proveedores.
- Se desarrollaron 9 torneos Futures y 4 Womens Circuit de ITF.





- El circuito AAT Pro Tour contó con 19 torneos masculinos y 19 torneos femeninos con premios en metálico.
- Se incorporaron los torneos AAT Pro Tour del interior con 5 torneos masculinos y 4 femeninos con premios en metálico por parte de la AAT.

ARBITRAJE

La flamante incorporación de Damián Steiner como Director del Departamento Nacional de Arbitraje de la AAT es un paso hacia la jerarquización del arbitraje. Escoltado por Alejandro Roldán y Patricio Estévez, el prestigioso árbitro internacional buscará darle un nuevo impulso al área, que funcionará de forma independiente y pensando en un plan integral que incluya la formación y capacitación de nuevos profesionales.

SENIORS

El Circuito que abarca cerca de 5 mil jugadores de entre 25 y 85 años demanda una nueva modalidad de servicios. La atención de jugadores en más de 40 Campeonatos Nacionales, tanto diurnos como nocturnos, obliga a pensar una forma diferente de gestión. En una coyuntura económica compleja, la AAT sostuvo el Masters de fin de año, con una mínima carga económica, coronando el cierre en el Tortugas Country Club. Además:

- Introducción de una fuerte presencia e intervención del Tribunal de Disciplina, Ética y Garantías, con la finalidad de concientizar a los jugadores del Circuito respecto a los valores y las conductas ejemplificadoras que nuestro deporte supone.

En cuanto a resultados deportivos:

- Las mujeres Seniors obtuvieron su mejor posición en años, finalizando el Mundial disputado en Miami en la 5ª posición.
- Creación del Circuito Camino al Nacional, con una primera experiencia en La Plata y el objetivo de crear oportunidades de competencia para todos los niveles. En 2019 se extenderá a otras provincias.

COMPETENCIA POR EQUIPOS - INTERCLUBES

El área de Interclubes estaba estructurado en un sistema de gestión y carga de datos manual, incompatible con los más de 2000 equipos en competencia.

Se comenzó a trabajar en la implementación de un nuevo sistema de carga de resultados, puntos y ranking, con la incorporación de avances tecnológicos, a través de una aplicación que está en





fase beta.

Entendimos que a los avances de informatización también debíamos otorgarle el tiempo del cambio histórico en las capitanías y en los equipos internos de la entidad.

Deportivamente, se trabaja para cerrar la competencia con una alta jerarquización del Interclubes de Primera, acompañando el mensaje del alto rendimiento con acciones solidarias e inclusivas a través de Fundaciones y Asociaciones que trabajan en la temática en forma cotidiana.

Las finales disputadas en el Polideportivo Boedo incluyeron a damas y caballeros, que reunieron a la gran mayoría de las figuras de nuestro tenis.

Es el objetivo de esta gestión respetar la mística del campeonato Interclubes proporcionando modernas soluciones que posibiliten procesos de punta.

FINANCIERO ADMINISTRATIVO

La administración de fondos y reservas frente a un escenario macroeconómico desafiante, sumado al cambio organizacional y a la renovación de las autoridades de la institución, fue el primer gran desafío del equipo de trabajo.

En los primeros días de gestión, se evitó una debacle financiera por la amenaza de un embargo millonario. Se preservaron los activos de la institución para asegurar su funcionamiento y, después de dos años consecutivos, se cerrará un balance positivo.

En ese contexto, se garantizó el pago regular de salarios, honorarios y proveedores, así como los costos de torneos organizados por la AAT y giras de juveniles a los principales torneos del circuito mundial junior.

A su vez, se logró la readecuación del contrato con el agente comercial y se potenció el acuerdo con la gobernación de San Juan para la organización de la segunda serie de Copa Davis, frente a Colombia, por el cual la Asociación consiguió reducir deudas con jugadores y proveedores, y minimizar costos del cuerpo técnico con la elección de un equipo de capitanes que trabaja ad honorem.

También se trabajó sobre un reordenamiento interno que derivó en el armado de un nuevo organigrama, con reasignación de funciones y la creación de posiciones clave como la del Director Ejecutivo, y la ampliación de Relaciones Institucionales para atender con mayor inmediatez a los socios de la AAT.

Política de Transparencia y Compliance: se trabaja en todas las áreas para protocolizar procesos destinados a una política de transparencia y compliance frente a nuestros principales stakeholders. En este sentido, se han dado los pasos necesarios para incorporar sistemas y recursos de auditoría, destinados a una mejora continua.



